

Số: 83 /KH-UBND

Thừa Thiên Huế, ngày 24 tháng 4 năm 2018

## **KẾ HOẠCH**

### **Thực hiện Quyết định số 241/QĐ-TTg ngày 23/02/2018 của Thủ Tướng Chính phủ phê duyệt Đề án đẩy mạnh thanh toán qua ngân hàng đối với các dịch vụ công: thuế, điện, nước, học phí, viện phí và chi trả các chương trình an sinh xã hội**

Đảm bảo triển khai có hiệu quả và đạt được mục tiêu của Đề án đẩy mạnh thanh toán qua ngân hàng đối với các dịch vụ công: thuế, điện, nước, học phí, viện phí và chi trả các chương trình an sinh xã hội được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt tại Quyết định số 241/QĐ-TTg ngày 23/02/2018, Ủy ban nhân dân tỉnh Thừa Thiên Huế (UBND) xây dựng Kế hoạch triển khai thực hiện Quyết định, xác định cụ thể các nhiệm vụ, lộ trình, thời hạn hoàn thành và trách nhiệm của các đơn vị, tổ chức có liên quan trong việc triển khai thực hiện Kế hoạch; cụ thể như sau:

#### **I. MỤC TIÊU**

##### **1. Mục tiêu chung**

- Đẩy mạnh thanh toán dịch vụ công và chi trả an sinh xã hội qua ngân hàng, góp phần xây dựng chính quyền điện tử, đô thị thông minh, tạo cơ sở cho việc áp dụng dịch vụ hành chính công trực tuyến; nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động của các sở, ban, ngành, huyện, thị xã, các đơn vị sự nghiệp công lập để phục vụ tốt hơn cho người dân và doanh nghiệp trên địa bàn tỉnh;

- Nâng cao khả năng tiếp cận dịch vụ ngân hàng của nền kinh tế và phát triển thanh toán qua ngân hàng.

##### **2. Mục tiêu cụ thể**

Phấn đấu đến năm 2020 đạt đến các mục tiêu chủ yếu sau:

a) Đối với dịch vụ thu ngân sách: 80% giao dịch nộp thuế tại thành phố Huế thực hiện qua ngân hàng; 100% Kho bạc Nhà nước tỉnh, thành phố có thiết bị chấp nhận thẻ ngân hàng phục vụ thu ngân sách nhà nước;

b) Đối với dịch vụ thanh toán tiền điện, Công ty Điện lực Thừa Thiên Huế chấp nhận thanh toán hóa đơn tiền điện qua ngân hàng; tại địa bàn thành phố Huế, thị xã Hương Trà và thị xã Hương Thủy phấn đấu 70% số tiền điện được thanh toán qua ngân hàng;

c) Đối với dịch vụ thanh toán tiền nước: Công ty cổ phần cấp nước Thừa Thiên Huế chấp nhận thanh toán hóa đơn tiền nước qua ngân hàng; 50% cá nhân, hộ gia đình thành phố Huế, thực hiện thanh toán tiền nước qua ngân hàng;

d) Đối với dịch vụ thanh toán tiền học phí: 100% trường đại học, cao đẳng chấp nhận thanh toán học phí qua ngân hàng và 80% số sinh viên tại các trường đại học, cao đẳng nộp học phí qua ngân hàng;

đ) Đối với dịch vụ thanh toán viện phí: phần đầu 50% bệnh viện tại tỉnh, thành phố Huế chấp nhận thanh toán viện phí qua ngân hàng;

e) Đối với dịch vụ chi trả an sinh xã hội: tại địa bàn thành phố Huế, thị xã Hương Trà và thị xã Hương Thủy, phần đầu 20% số tiền chi trả an sinh xã hội được thực hiện qua ngân hàng.

## **II. NHIỆM VỤ CHỦ YẾU**

### **1. Các sở, ban, ngành, đoàn thể cấp tỉnh tiếp tục nghiên cứu góp ý, kiến nghị để hoàn thiện cơ chế chính sách về thanh toán qua ngân hàng**

a) Tiếp tục nghiên cứu, góp ý, kiến nghị để hoàn thiện quy định về cơ chế thu, trả phí đối với dịch vụ thanh toán không dùng tiền mặt nhằm khuyến khích thanh toán dịch vụ công và chi trả an sinh xã hội qua ngân hàng;

b) Thực hiện chỉ đạo các đơn vị trực thuộc triển khai kịp thời các cơ chế chính sách nhằm thúc đẩy nhanh thanh toán không dùng tiền mặt kết hợp với việc tăng cường kiểm soát thanh toán, phát hành hóa đơn bán hàng hóa, dịch vụ, chống thất thu thuế; áp dụng chứng từ điện tử, hóa đơn điện tử trong các giao dịch hành chính; triển khai các giải pháp lưu trữ điện tử theo quy định của Nhà nước.

### **2. Triển khai ứng dụng các hình thức, phương thức mới, hiện đại phục vụ thanh toán qua ngân hàng đối với dịch vụ công và chi trả an sinh xã hội**

a) Triển khai hệ thống POS tại các cơ quan nhà nước kết hợp với thẻ điện tử công chức, viên chức. Phát triển các dịch vụ thanh toán thẻ thông qua hệ thống POS đặt tại các cơ quan nhà nước nhằm đảm bảo cơ sở hạ tầng phục vụ cho giao dịch không dùng tiền mặt của công chức, viên chức cơ quan nhà nước từ đó thúc đẩy việc giao dịch không bằng tiền mặt trong khu vực công;

b) Triển khai hệ thống POS tại Trung tâm Hành chính công các cấp nhằm thanh toán các loại phí, lệ phí và thực hiện các nghĩa vụ thuế thông qua hình thức thanh toán bằng thẻ điện tử cá nhân;

c) Triển khai hệ thống hóa đơn điện tử trong các doanh nghiệp nhà nước, đơn vị sự nghiệp có cung ứng dịch vụ công;

d) Tiếp tục mở rộng thêm mạng lưới thiết bị chấp nhận thanh toán thẻ tại các đơn vị Kho bạc Nhà nước, các bệnh viện, trường đại học, cao đẳng để phục vụ thanh toán qua ngân hàng;

e) Áp dụng các sản phẩm dịch vụ thanh toán không dùng tiền mặt phù hợp, thuận lợi cho khách hàng trong thu, nộp thuế, thanh toán hóa đơn định kỳ (tiền điện, nước, học phí), viện phí, chi trả lương, trợ cấp từ bảo hiểm xã hội; chú trọng các sản phẩm, dịch vụ thanh toán hiện đại nhưng dễ sử dụng và phù hợp với điều kiện nông thôn, vùng sâu, vùng xa và có thể áp dụng với những khách hàng chưa có tài khoản tại ngân hàng;

f) Phát triển thêm các sản phẩm thẻ ngân hàng đa năng, đa dụng cho phép thực hiện các giao dịch thu, nộp thuế, phí cầu đường, nhận tiền bảo hiểm xã hội, nộp học phí, viện phí với nhiều hình thức thanh toán: như thanh toán trực tuyến, thanh toán trên ứng dụng điện thoại di động và các dịch vụ thanh toán hiện đại khác;

g) Khuyến khích các mô hình hợp tác giữa ngân hàng với các tổ chức trung gian thanh toán để cung cấp các sản phẩm dịch vụ thanh toán phù hợp với đặc thù dịch vụ công và chi trả an sinh xã hội.

### **3. Xây dựng biện pháp trao đổi, chia sẻ thông tin phù hợp giữa đơn vị cung ứng dịch vụ công với ngân hàng**

a) Các cơ quan Thuế, Hải quan, Kho bạc Nhà nước tỉnh triển khai thực hiện việc chuẩn hóa thông tin thu nộp ngân sách nhà nước kết hợp với việc nâng cấp và triển khai đồng bộ hệ thống trao đổi thông tin dữ liệu về thu nộp ngân sách giữa các cơ quan Thuế, Hải quan, Kho bạc Nhà nước để áp dụng thống nhất việc định danh các khoản thu (mã giao dịch ID) khi có sự chỉ đạo triển khai của trung ương, nhằm đơn giản hóa thông tin luân chuyển giữa các cơ quan, góp phần đẩy nhanh tốc độ thanh toán các giao dịch nộp thuế điện tử;

b) Các đơn vị cung ứng dịch vụ công nghiên cứu thực hiện và xây dựng lộ trình chuẩn hóa thông tin dữ liệu khách hàng kết hợp mở rộng và phát triển việc kết nối liên thông giữa các ngân hàng với các đơn vị điện, nước, trường học, bệnh viện, bảo hiểm xã hội để thực hiện việc xử lý đối chiếu thông tin dưới dạng dữ liệu điện tử tạo điều kiện thuận lợi cho việc theo dõi và quản lý các khoản thu, chi với khách hàng được nhanh chóng, chính xác;

c) Triển khai dịch vụ thanh toán trực tuyến trên Cổng dịch vụ công tích hợp các hệ thống thanh toán cơ bản như thuế, điện, nước. Cổng thanh toán trực tuyến được công bố chuẩn kỹ thuật nhằm đảm bảo cho hệ thống ngân hàng kết nối tham gia vào hệ thống; liên thông thông tin nhằm kịp thời cập nhật kết quả cũng như việc đối soát tài chính bằng hình thức điện tử. Tích hợp dịch vụ thanh toán đối với các dịch vụ công ích, dịch vụ sự nghiệp. Qua cổng thanh toán trực tuyến, cán bộ, công chức, viên chức, cá nhân, tổ chức truy cập một địa chỉ để giao dịch thanh toán không dùng tiền mặt cho tất cả các dịch vụ công trên địa bàn và có tính liên thông hệ thống các ngân hàng trên địa bàn.

### **4. Các giải pháp hỗ trợ khác**

a) Các ngân hàng trên địa bàn chú trọng phát triển các chương trình, hướng dẫn, hỗ trợ đào tạo khách hàng về quy trình thanh toán tạo thói quen cho khách hàng trong việc thanh toán dịch vụ công và chi trả an sinh xã hội thông qua ngân hàng;

b) Các ngân hàng trên địa bàn, đơn vị cung ứng dịch vụ công triển khai các hình thức ưu đãi cho khách hàng thực hiện thanh toán dịch vụ công và chi trả an sinh xã hội thông qua ngân hàng.

## **III. PHÂN CÔNG TRÁCH NHIỆM**

### **1. UBND thành phố Huế, thị xã Hương trà, thị xã Hương thủy**

Chỉ đạo các phòng, ban, tổ chức cung ứng dịch vụ công trên địa bàn triển khai đầy mạnh thanh toán dịch vụ công và chi trả an sinh xã hội qua ngân hàng.

### **2. Sở Công thương**

a) Triển khai các biện pháp nâng cao chất lượng dịch vụ thương mại điện tử, tạo lập nền tảng cho phát triển các dịch vụ thanh toán điện tử. Triển khai thực hiện có hiệu quả các thỏa thuận, biên bản hợp tác, phối hợp giữa các đơn vị liên

quan để đẩy mạnh phát triển thanh toán điện tử, xây dựng chương trình thúc đẩy phát triển thanh toán điện tử tại các doanh nghiệp;

b) Hoàn thiện sàn giao dịch thương mại điện tử tích hợp cổng thanh toán trực tuyến tỉnh.

### **3. Sở y tế**

Chỉ đạo các cơ sở y tế, tích cực hợp tác với các Ngân hàng thương mại trên địa bàn triển khai thanh toán viện phí qua ngân hàng; tăng cường lắp đặt các thiết bị chấp nhận thẻ tại các cơ sở y tế phục vụ việc thanh toán viện phí được nhanh chóng, tiết kiệm thời gian khám chữa bệnh.

### **4. Sở nội vụ**

Triển khai hệ thống quản lý hành chính, thực hành công vụ, quản lý cán bộ công chức, viên chức tích hợp thẻ điện tử đa năng và thẻ ngân hàng.

### **5. Sở Tài chính**

Tiếp tục phối hợp Kho bạc Nhà nước, Thuế, Hải quan tỉnh triển khai kết nối hạ tầng dịch vụ thuế điện tử với hạ tầng thanh toán điện tử để phục vụ việc nộp thuế điện tử; thống nhất các giải pháp trao đổi thông tin, dữ liệu thuế điện tử giữa hệ thống ngân hàng, các cơ quan Thuế, Hải quan, Kho bạc Nhà nước.

### **6. Sở Kế hoạch và Đầu tư**

a) Triển khai hệ thống hóa đơn điện tử trong doanh nghiệp; tạo điều kiện hỗ trợ và sẵn sàng cho doanh nghiệp chủ động triển khai khi có nhu cầu;

b) Tích hợp giải pháp thanh toán giao dịch không bằng tiền mặt thông mã vạch QR code. Tạo sự sẵn sàng, tiện ích và đảm bảo tiêu chuẩn quốc tế đối với các sản phẩm hàng hóa, dịch vụ do doanh nghiệp cung cấp đáp ứng đa dạng hóa và theo kịp xu thế phát triển các tiện ích giao dịch không bằng tiền mặt.

### **7. Sở Giáo dục và Đào tạo**

Chỉ đạo các cơ sở đào tạo, trường học trên địa bàn tích cực phối hợp với các ngân hàng thương mại trên địa bàn triển khai thanh toán học phí qua ngân hàng; tăng cường tuyên truyền, vận động khuyến khích sinh viên thực hiện thanh toán học phí qua ngân hàng.

### **8. Sở Thông tin và Truyền thông**

a) Nâng cấp cổng thanh toán trực tuyến tỉnh, tăng cường sự tham gia của các hệ thống ngân hàng trên toàn tỉnh trong việc thanh toán các loại phí, lệ phí, thuế, điện, nước đối với dịch vụ công của tỉnh;

b) Phát triển Cổng thanh toán trực tuyến tỉnh trên nền tảng di động, thiết bị thông minh;

c) Tổ chức tuyên truyền, vận động, khuyến khích cán bộ, công chức, viên chức, người lao động thay đổi dần thói quen sử dụng tiền mặt, tăng cường sử dụng các phương tiện thanh toán không dùng tiền mặt;

d) Phối hợp các cơ quan đơn vị liên quan thực hiện: Tích hợp giải pháp thanh toán trực tuyến trên hệ thống dịch vụ công trực tuyến của tỉnh nhằm hỗ trợ các doanh nghiệp, người dân có thể thanh toán trực tuyến dịch vụ công;

e) Chủ trì, phối hợp với các cơ quan, đơn vị liên quan đẩy mạnh các hoạt động truyền thông về thanh toán các dịch vụ công và chi trả an sinh xã hội qua ngân hàng: thông tin, tuyên truyền về các sản phẩm, dịch vụ và quy trình, thủ

tục thanh toán không dùng tiền mặt; những lợi ích và hiệu quả của việc sử dụng các dịch vụ thanh toán không dùng tiền mặt khi thực hiện nộp thuế, trả tiền điện, nước, học phí, viện phí và chi trả an sinh xã hội;

f) Xây dựng kênh tiếp nhận, xử lý thông tin trực tuyến để người dân có thể phản ánh kịp thời các hành vi gian lận, giả mạo, lừa đảo; phối hợp với Ngân hàng Nhà nước Chi nhánh tỉnh cập nhật biện pháp nhận biết rủi ro, cách phòng tránh trong hoạt động thanh toán dịch vụ công và chi trả an sinh xã hội phổ biến người tiêu dùng trên các phương tiện thông tin đại chúng.

### **9. Bảo hiểm xã hội tỉnh**

Thực hiện thu bảo hiểm xã hội tự nguyện, bảo hiểm y tế thông qua các phương tiện thanh toán điện tử; đẩy mạnh kết nối với Kho bạc Nhà nước, các ngân hàng thương mại thực hiện thu/chi bảo hiểm xã hội, chi trả trợ cấp xã hội vào tài khoản cho các đối tượng thụ hưởng phù hợp với điều kiện và nhu cầu của người thụ hưởng.

### **10. Đại học Huế**

Triển khai, chỉ đạo các trường đại học thành viên, tích cực phối hợp với các ngân hàng thương mại trên địa bàn triển khai thanh toán học phí qua ngân hàng; tăng cường tuyên truyền, vận động khuyến khích sinh viên thực hiện thanh toán học phí qua ngân hàng.

### **11. Bệnh viện Trung ương Huế**

Tích cực hợp tác với các Ngân hàng thương mại trên địa bàn triển khai thanh toán viện phí qua ngân hàng; tăng cường lắp đặt các thiết bị chấp nhận thẻ tại các cơ sở y tế phục vụ việc thanh toán viện phí được nhanh chóng, tiết kiệm thời gian khám chữa bệnh.

### **12. Công ty Điện lực Thừa Thiên Huế và Công ty cổ phần Cấp nước Thừa Thiên Huế**

Phối hợp với các Ngân hàng thương mại mở rộng triển khai mô hình thanh toán tiền điện, nước thông qua ngân hàng; nghiên cứu chuẩn hóa thông tin dữ liệu khách hàng, tạo thuận lợi cho việc truy xuất thông tin để thực hiện thanh toán.

### **13. Cục Thuế tỉnh, Cục Hải quan tỉnh, Kho bạc Nhà nước tỉnh**

a) Đẩy mạnh trao đổi thông tin dữ liệu, kết nối giữa Kho bạc Nhà nước tỉnh, Cục Thuế tỉnh, Cục Hải quan tỉnh với hệ thống Ngân hàng thương mại trên địa bàn nhằm đáp ứng tốt hơn yêu cầu phối hợp thu ngân sách nhà nước bằng phương thức điện tử, tạo điều kiện thuận lợi cho chính quyền, doanh nghiệp và người dân thực hiện đa dạng, linh hoạt các dịch vụ thanh toán điện tử;

b) Phối hợp với Công an tỉnh để tiến hành thu thuế điện tử đối với thuế trước bạ xe ô tô, xe máy...;

c) Triển khai ứng dụng phương thức thanh toán điện tử tiên tiến tại các đơn vị hành chính nhà nước, đơn vị công lập để thực hiện việc thu phí, lệ phí các dịch vụ hành chính, dịch vụ công trong lĩnh vực y tế, giáo dục, giao thông, điện, nước, viễn thông... Ứng dụng phương thức thanh toán điện tử hiện đại đối với dịch vụ công trực tuyến;

d) Đẩy mạnh phát triển và ứng dụng các sản phẩm, dịch vụ thanh toán điện tử phục vụ chi tiêu công của các cơ quan, đơn vị sử dụng ngân sách nhà nước;

e) Tiếp tục mở rộng triển khai trả lương, thu nhập qua tài khoản đối với các bộ, công chức, viên chức, người lao động trên địa bàn tỉnh;

f) Tăng tỷ lệ chi trả trợ cấp xã hội, lương hưu vào tài khoản cá nhân người thụ hưởng, kết hợp với mở rộng các hình thức thanh toán mới, hiện đại, tiện lợi với chi phí hợp lý.

#### **14. Ngân hàng Nhà nước Chi nhánh tỉnh Thừa Thiên Huế**

a) Chỉ đạo các Ngân hàng thương mại trên địa bàn tỉnh tích cực kết nối với các đơn vị cung ứng dịch vụ công; đa dạng các dịch vụ, phương thức thanh toán dịch vụ công và chi trả an sinh xã hội;

b) Tăng cường giám sát sự phối hợp giữa các ngân hàng thương mại với các đơn vị liên quan trong công tác đảm bảo an ninh an toàn;

c) Thường xuyên kiểm tra, rà soát, chỉ đạo các Ngân hàng thương mại bổ sung và hoàn thiện các quy trình nghiệp vụ, quy định nội bộ về an ninh, bảo mật hệ thống công nghệ thông tin nhằm hạn chế các rủi ro; đồng thời phát hiện sớm các vi phạm để chấn chỉnh đảm bảo tuân thủ các quy định về an ninh, an toàn trong hoạt động thanh toán;

d) Chỉ đạo các Ngân hàng thương mại kiểm tra, rà soát hệ thống máy giao dịch tự động (ATM) và thiết bị chấp nhận thẻ tại các điểm bán (POS); tăng cường hệ thống đảm bảo an toàn, bảo mật cho các giao dịch ATM, POS và các giải pháp xác thực khách hàng để phòng, chống các hành vi gian lận;

e) Chủ động theo dõi và xử lý kịp thời những vướng mắc, sai sót, đồng thời có biện pháp khuyến cáo, hướng dẫn khách hàng phòng tránh các rủi ro thủ đoạn gian lận.

#### **15. Các chi nhánh Ngân hàng thương mại trên địa bàn tỉnh**

a) Phối hợp với các bệnh viện trong tỉnh, Công ty Điện lực Thừa Thiên Huế, Công ty cổ phần cấp nước Thừa Thiên Huế, các trường đại học, cao đẳng trên địa bàn đẩy mạnh mở rộng các dịch vụ thanh toán qua ngân hàng;

b) Tổ chức, sắp xếp lại hệ thống ATM, POS ở những nơi điều kiện cho phép như bệnh viện, trung tâm y tế, cửa hàng, cơ sở bán lẻ,... phù hợp với nhu cầu sử dụng của người dân từng bước tạo thói quen sử dụng thanh toán qua ngân hàng;

c) Tiếp tục tăng cường về số lượng và chất lượng hệ thống chấp nhận thẻ (POS); phát triển mạng lưới POS dùng chung và thiết bị di động (mPOS); Phát huy hiệu quả tính năng, tiện ích máy giao dịch tự động (ATM), tích hợp thêm tính năng thẻ ATM nhằm tạo thuận lợi cho người dân tiếp cận với dịch vụ thẻ ngân hàng;

d) Đẩy mạnh phát triển, ứng dụng các phương tiện và mô hình thanh toán/ chuyên tiền hiện đại, dễ sử dụng và phù hợp với điều kiện ở nông thôn (thanh toán qua điện thoại di động, thiết bị kỹ thuật số,...) nhằm thúc đẩy thanh toán không dùng tiền mặt ở khu vực nông thôn, vùng sâu, vùng xa trên địa bàn tỉnh.

## **16. Các đơn vị cung ứng dịch vụ công**

Phối hợp với các Ngân hàng thương mại trên địa bàn, Sở Thông tin và Truyền thông để xây dựng và lồng ghép các nội dung về dịch vụ thanh toán không dùng tiền mặt trong các chương trình phổ biến kiến thức, giáo dục tài chính cho người dân (đặc biệt là vùng sâu, vùng xa, khu vực nông thôn); thực hiện chương trình tiếp thị, phổ biến các kinh nghiệm cho người dân.

## **IV. TỔ CHỨC THỰC HIỆN**

1. Trên cơ sở những nội dung chủ yếu trong Kế hoạch, Chủ tịch UBND thành phố, các huyện, thị xã, Giám đốc các sở, ban, ngành, đơn vị cấp tỉnh, cơ quan trung ương đóng trên địa bàn tỉnh xây dựng Kế hoạch hành động của đơn vị và cụ thể hoá thành các nhiệm vụ trong kế hoạch công tác hàng năm, bố trí đủ nguồn nhân lực và kinh phí và các điều kiện đảm bảo hoàn thành những công việc được giao.

2. Hằng năm vào ngày 15/11 báo cáo kết quả thực hiện về UBND tỉnh (qua phòng Kế toán thanh toán - Ngân hàng Nhà nước chi nhánh tỉnh Thừa Thiên Huế, địa chỉ: số 06 Hoàng Hoa Thám để tổng hợp).

3. Ngân hàng Nhà nước Chi nhánh tỉnh Thừa Thiên Huế chủ trì đôn đốc, phối hợp các sở, ban, ngành thực hiện Kế hoạch này; định kỳ trước ngày 30/11 hàng năm tổng hợp, báo cáo tình hình thực hiện và đề xuất UBND tỉnh giải quyết những vấn đề vướng mắc, phát sinh, đảm bảo Kế hoạch được thực hiện đồng bộ và hiệu quả./.

### **Nơi nhận:**

- Văn phòng Chính phủ;
- Các Bộ: KH&ĐT, TC;
- Ngân hàng Nhà nước VN;
- Thường trực Tỉnh uỷ;
- Thường trực HĐND tỉnh;
- UBND tỉnh: CT, các PCT;
- Các sở, ban, ngành, đoàn thể cấp tỉnh;
- UBND các huyện, thị xã, thành phố;
- Ngân hàng Nhà nước CN TTHuế;
- Các Ngân hàng Thương mại;
- Công ty Điện lực TTHuế;
- Công ty CP cấp nước TTHuế;
- Cục Thuế tỉnh;
- Cục Hải quan tỉnh;
- Kho bạc Nhà nước tỉnh;
- Bệnh viện Trung ương Huế;
- Đại Học Huế;
- VPUBND tỉnh: CVP, các PVP; các CV;
- Công TTĐT tỉnh;
- Lưu: VT, DN.

**TM. ỦY BAN NHÂN DÂN**  
**KT. CHỦ TỊCH**  
**PHÓ CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Văn Phương**